



B I E F

**Partenaire
de vos projets**

Place des Peintres, 5
B - 1348 Louvain-la-Neuve

Tél. +32 10 45 28 46
Fax +32 10 45 34 47

info@bief.be - www.bief.be

CREATION D'UN OUTIL DE MANAGEMENT ET D'INTEGRATION DES COMPETENCES ADAPTE AU PUBLIC HANDICAPE ET/OU DEFAVORISE

Atelier de clarification des contextes

Mardi 21 mars 2006

Précisions :

L'atelier de clarification des contextes dans lesquels les partenaires du projet FAME appréhendent la notion de « compétence (bilan, référentiel, etc.) » aura lieu **le mardi 21 mars 2006** de 09H30 à 16H00 à l'Administration centrale de l'AWIPH (salle du 2^{ème} étage).

L'objectif de l'atelier est de **construire les bases communes au partenariat** pour la création d'un outil de management et d'intégration des compétences adapté au public handicapé et/ou défavorisé.

Pour cela, nous proposons de décomposer la journée de la manière suivante :

Le matin :

Introduction : Rappel de l'objectif de la journée.

Présentation des participants

Clarification des concepts : présentation d'une définition des concepts de compétence, de validation, de bilan et référentiel de compétences.

Présentation des contextes : présentation libre du contexte dans lequel chaque organisme partenaire appréhende et utilise la notion de « compétences ».

L'après-midi :

Présentation des contextes : suite.

Identification d'une entité : mise en évidence de l'objet de travail commun sur lequel le groupe de partenaires travaillera durant toute la durée du processus de création de l'outil.

Pour cette identification, ***si nécessaire et que l'horaire le permet***, nous pourrons utiliser la matrice SWOT. Cet outil permet d'identifier les forces et les faiblesses de l'environnement interne d'un projet et les opportunités et les menaces de son environnement externe. Vous trouverez ci-après une présentation de la matrice SWOT. Vous pouvez, si vous le désirez, vous en servir pour la présentation de votre contexte.

Au plaisir de vous rencontrer,
Cécile Majchrzak, conseillère en Formation et Gestion de Projets au BIEF

La matrice SWOT

Environnement interne	Forces	Faiblesses
Environnement externe	Opportunités	Menaces

La matrice SWOT : clarification des items

Environnement interne

- ⇒ **Force** : une force est une ressource ou une caractéristique du projet, de l'organisation ou du partenariat, analysé qui sert à le mettre en valeur.

- ⇒ **Faiblesse** : une faiblesse est une limite, un défaut ou une « non-compétence » du projet, de l'organisation ou du partenariat, qui va l'empêcher de parvenir au succès.

Environnement externe

- ⇒ **Opportunité** : il s'agit de toute situation favorable à une organisation (un partenariat) pour parvenir à se donner un avantage concurrentiel sur le projet.

- ⇒ **Menace** : toute situation non favorable dans l'environnement extérieur d'une organisation (d'un partenariat) est une menace pour l'évolution du projet.